

La trousse

élan

Conseils d'experts pour
favoriser l'accompagnement



Présenté par



Avec la participation financière de



Rédigé par

Jean-René Bouchard, MBA

Expert-conseil en innovation, accrédité ADRIQ & Consultant indépendant

Propulsé par



Le coût de revient : quelques éléments essentiels pour bien accompagner l'entreprise

Comme conseiller, bien que vous ne participiez probablement pas directement à la mise en place d'un système de coût de revient chez vos clients, il est important de leur fournir une base de réflexion.

Voici une liste de contrôle à réviser avec vos clients afin de les guider dans leur réflexion. La liste est en complémentarité au **guide** du même nom.

CONTEXTE DE L'OUTIL

- Cette liste s'adresse plus particulièrement aux conseillers en développement économique en début de carrière qui ont à intervenir auprès de dirigeants de petites entreprises.
- L'objectif de l'outil est d'aider les conseillers à bien accompagner leurs clients en leur fournissant les questions essentielles sur le sujet du coût de revient.
- L'objectif est de développer des intervenants de première ligne sans en faire des experts.

VÉRIFIER LA QUALITÉ DE L'INFORMATION FINANCIÈRE DE BASE

QUESTION 1 :

Vos états financiers sont-ils produits en externe par une firme professionnelle ou sont-ils maison?

QUESTION 2 :

Quelle est leur fréquence de production ?

- Mensuelle
- Trimestrielle
- Semestrielle
- Annuelle

VÉRIFIER SI LES POSTES DE DÉPENSES DIRECTS PAR RAPPORT AUX DÉPENSES INDIRECTS SONT FACILEMENT IDENTIFIABLES DANS L'ÉTAT DES RÉSULTATS

QUESTION 3 :

Dans vos états financiers, ces types de dépenses suivantes sont-ils clairement identifiés?

- Les coûts directs des produits/services vendus?
- Les coûts indirects et fixes des produits/services vendus?

QUESTION 4 :

Connaissez-vous votre profit brut moyen (en % ou en \$) ? ainsi que votre objectif pour l'année en cours? (en dollars ou en % des revenus sur les ventes)?

QUESTION 5 :

Dans vos états financiers, vos frais de vente, d'administration et d'intérêts (VAI) sont-ils clairement identifiés?

QUESTION 6 :

Avez-vous mis en place un système de coût de revient?

- Oui
- Non : **Fin du questionnaire**

*Si la réponse est **Non**, le questionnaire prend fin ici. Avant de continuer, il sera nécessaire de **sensibiliser votre interlocuteur à l'importance de cette information essentielle et aux conséquences de ne pas pouvoir l'exploiter.***

VALIDER SI LE COÛT DE REVIENT EST UTILISÉ DE FAÇON OPTIMALE**QUESTION 7 :**

Quelle base utilisez-vous pour comptabiliser vos coûts de fabrication?

- Par commande
- Par produit/service
- Par lot
- Par projet

Il n'y a pas de mauvaise réponse ici, tout est valable tant qu'un système est en place.

Les deux prochaines questions font un lien entre coût de revient et rentabilité des produits/services.

QUESTION 8 :

Pouvez-vous identifier vos produits/services qui génèrent le plus de revenus?

- Oui
- Non - aller à la question 10

QUESTION 9 :

Sont-ils ceux qui génèrent le plus de flux de trésorerie (cash-flow)?

- Oui
- Non
- Ne sais pas

Les deux prochaines questions portent sur l'utilisation du coût de revient pour gérer le flux de trésorerie (cash-flow).

QUESTION 10 :

Utilisez-vous un budget de flux de trésorerie avec votre coût de revient ?

- Oui
- Non - aller à la question 12

Mentionner l'importance du flux de trésorerie pour une entreprise. C'est règle générale un flux de trésorerie négatif qui mettra l'entreprise en faillite.

QUESTION 11 :

À quelle fréquence mettez-vous à jour votre budget de trésorerie?

- Hebdomadaire
- Mensuelle (recommandé)
- Semestrielle
- Annuelle

VÉRIFIER SI LE COÛT DE REVIENT EST UTILISÉ POUR GÉRER LE POINT-MORT**QUESTION 12 :**

Connaissez-vous le point-mort (seuil de rentabilité) de votre entreprise ?

- Oui
- Non - aller à la question 14

QUESTION 13 :

Combien de mois vous faut-il pour atteindre votre point-mort (seuil de rentabilité)?

- Réponse :
- Ne sait pas

DISCUTER DE LA COLLECTE DES INFORMATIONS DE BASE**QUESTION 14 :**

Comment effectuez-vous la collecte de vos coûts directs réels?

- Logiciel
- Manuellement :
 - Par les employés
 - Par une personne attitrée

La trousse

élian

Conseils d'experts pour
favoriser l'accompagnement

